

**Operaciones** 

Ingeniería y Arquitectura

Título oficial con Mención Dual



# 25-26 | Sede La Cartuja · Rectorado

# Máster Universitario en Logística y Gestión de Operaciones 60 ECTS

Híbrida (Semipresencial)

Del 29 de septiembre de 2025 al 12 de junio de 2026

Dirección

María del Mar Cerbán Jiménez. Universidad de Cádiz

# **DATOS ESENCIALES DEL MÁSTER**

Nº de créditos	60 ECTS		
Modalidad docente	Híbrida (Semipresencial)		
Duración	1 año académico		
Universidad coordinadora	Universidad Internacional de Andalucía		
Otra/s universidad/es	Universidad de Cádiz		
participante/s	Universidad de Sevilla		
Dirección	María del Mar Cerbán Jiménez. Universidad de Cádiz		
Coordinación	Jesús Muñuzuri Sanz. Universidad de Sevilla – Universidad		
	Internacional de Andalucía		
	Francisca Bernal Santamaría. Universidad de Cádiz		
	Francisco de Asís García Benítez. Universidad de Sevilla		
	Pendiente de confirmar. Universidad de Almería		
	Pendiente de confirmar. Universidad de Córdoba		
Sede universitaria	Sede La Cartuja · Rectorado		
Información web	https://www.unia.es/master-logistica-operaciones		
Contacto	logistica@ext.unia.es		
Preinscripción y matrícula	www.unia.es/estudios-y-acceso/oferta-academica/masteres-		
	oficiales/preinscripcion-y-matricula		
Becas y ayudas	www.unia.es/estudios-y-acceso/becas-y-ayudas		

# **OBJETIVOS E INTERÉS DEL MÁSTER**

El Máster Universitario en Logística y Gestión de Operaciones es un **título oficial de posgrado**, con Mención Dual<sup>1</sup>, impartido conjuntamente por la Universidad Internacional de Andalucía (UNIA), la Universidad de Cádiz (UCA), la Universidad de Sevilla (US), Universidad de Almería (UAL) y Universidad de Córdoba (UCO).

<sup>&</sup>lt;sup>1</sup> La Mención Dual se reflejará en el Suplemento Europeo al Título (SET) de cada estudiante cuando la formación en alternancia prevista en el programa se realice cumpliendo los requisitos normativos laborales establecidos en el Real Decreto 822/2021.

El transporte y la logística son cada día más decisivos como elementos facilitadores singulares para la cadena de suministro, suponiendo, en consecuencia, un factor de oportunidad para el aumento de la actividad económica.

Este Máster constituye una oportunidad para el desarrollo regional e integración de la Comunidad Autónoma de Andalucía en el contexto internacional del sector logístico a través de la formación de su capital humano, dando respuesta a las exigencias de formación y de un personal cualificado para el sector logístico y los relacionados con el almacenaje y el transporte internacional.

El objetivo de este título es cualificar a los estudiantes en las metodologías y herramientas más actuales y de mayor prospectiva futura, tendentes a la optimización de los procesos y operaciones del transporte y la logística.

# ¿A QUIÉN VA DIRIGIDO EL MÁSTER?

El perfil de ingreso recomendado en este Máster es el de estudiantes recién egresados, con base formativa en materias técnicas cuantitativas, que deseen dirigir su actividad profesional al sector de la logística, en los ámbitos del almacenaje, de la intermodalidad o del sector portuario.

El Máster Universitario en Logística y Gestión de Operaciones se dirige a titulados del ámbito de las Ingenierías en general (industrial, civil, informática, aeronáutica, telecomunicación, agronómica, biomédica, y sus múltiples especializaciones y derivaciones); así como las titulaciones de formación en ciencias económicas, náuticas, empresariales y matemáticas.

Se valora poseer un nivel medio-alto de inglés (mínimo de B2).

#### **PERFIL DE EGRESO**

La formación del Máster está orientada al desarrollo de un perfil de egresados con capacidad de innovación y de plantear soluciones haciendo uso de las diferentes tecnologías existentes más adecuadas para alcanzar los objetivos de eficiencia en el ámbito empresarial.

El programa del Máster está orientado a formar:

- Profesionales que incorporen competencias en innovación que los capacite para promover estrategias en el ámbito de la logística del suministro-distribución.
- Profesionales con formación para ir incorporando e integrando, en los entornos y sistemas de la logística de bienes, los nuevos avances tecnológicos, con la capacidad de adaptarse a situaciones complejas en un entorno en constante evolución.
- Profesionales altamente cualificados para liderar responsabilidades relacionadas con la transformación y procesos de la logística industrial.

## **PLAN DE ESTUDIOS**

Este Máster se desarrolla en el contexto de **formación dual o en alternancia**. Es un programa académico innovador y flexible, integrando el proceso formativo del ámbito académico con el ámbito profesional de las entidades colaboradoras.

La titulación del Máster exige cursar 60 créditos ECTS.

La primera mitad del programa, 30 créditos ECTS, tiene lugar durante el **primer cuatrimestre**. Incluye **tres módulos obligatorios comunes** impartidos de forma híbrida (semipresencial), consistente en una

docencia general de carácter virtual que se complementa con una semana presencial al final de cada módulo.

Los módulos comunes (30 créditos ECTS) son: MÓDULO 1: LOGÍSTICA CUANTITATIVA; MÓDULO 2: GESTIÓN DE LA CADENA LOGÍSTICA Y TRANSPORTE INTERNACIONAL; y MÓDULO 3: INFRAESTRUCTURAS Y PLANIFICACIÓN DE LA ACTIVIDAD LOGÍSTICA.

En estos módulos el estudiante adquirirá la formación necesaria que garantice el posterior desarrollo de la formación en una empresa/entidad colaboradora.

La segunda mitad, impartida en el **segundo cuatrimestre**, es novedosa en el marco de la oferta de posgrado oficial en Andalucía. Se desarrolla de manera presencial íntegramente en el seno de una empresa o entidad colaboradora. La carga lectiva es de **20 créditos ECTS**, con formación eminentemente práctica en **5 itinerarios** distintos **optativos**: **SISTEMAS DE ALMACENAJE**, **LOGÍSTICA DE TERMINALES FERROPORTUARIAS**, **INTERMODALIDAD**, **LOGÍSTICA INTERNACIONAL Y LOGÍSTICA 4.0**. Cada itinerario está organizado en dos materias con contenido específico: uno para la INNOVACIÓN, y el otro para el desarrollo estratégico (PLANIFICACIÓN) de la actividad logística de diferentes ámbitos en Andalucía.

<u>El estudiante</u>, en función de su preferencia por una de estas áreas de actividad, <u>escogerá un itinerario</u> y sus correspondientes 4 asignaturas, que se enmarcan en un modelo de **formación en alternancia**. De esta manera, los créditos están incardinados en materias específicas en las que la mayor parte de las competencias se adquieren en la empresa/entidad, siendo la evaluación de las mismas realizada de forma conjunta entre responsables académicos y de la empresa.

Los 10 créditos ECTS restantes están asignados al Trabajo Fin de Máster (TFM), que se incardina también en el proyecto formativo en alternancia. Los TFM se diseñan integrados en la estrategia de la entidad en la que desarrollen las materias de formación en alternancia, partiendo de una problemática real.

**Importante**: cada itinerario es ofertado por una de las cinco universidades participantes. El estudiante debe realizar su matrícula completa del Máster en la universidad que oferte el itinerario elegido. La formación en alternancia se realizará en una de las entidades/empresas asociadas al itinerario elegido por el estudiante.

#### Diseño metodológico de los módulos obligatorios comunes

El diseño metodológico de las asignaturas de estos módulos se sitúa dentro del modelo estratégico de la UNIA de digitalización de las metodologías docentes. Éstas facilitan el acceso y la movilidad del aprendizaje (*m-learning*) de los estudiantes y tutores.

La disponibilidad de herramientas sencillas de videoconferencias integradas en el propio Campus Virtual de la UNIA, tales como *BlackBoard Collaborate*, permiten la aplicación de diferentes metodologías (conferencias y su grabación para futuro análisis, comunicaciones entre profesionales de la empresa, clases teóricas, tutorías personalizadas, video reportaje de experiencias de los propios estudiantes, etc.).

#### Diseño metodológico de los módulos de formación en alternancia

Mediante los módulos de formación en alternancia se orienta y dirige el proceso de enseñanza-aprendizaje del estudiante, con un acompañamiento individualizado en la empresa/entidad y un seguimiento de tutores experimentados. Se aplica un modelo pedagógico y didáctico innovador, que permite la creación de espacios de enseñanza-aprendizaje conjuntos, entre la universidad y la empresa o entidad.

El modelo de formación en alternancia se desarrolla en el contexto de un proyecto que se ha diseñado teniendo en cuenta aspectos clave como:

- Los módulos de formación en alternancia hacen uso de métodos de Aprendizaje Basado en Proyectos (ABP) y retos —véase *Modelo Pedagógico de Formación Dual*—.
- Estos módulos, de formación en alternancia, están orientados a adquirir competencias profesionales, por lo que, los estudiantes deberán implicarse en las estructuras organizativas y en los procesos productivos de la empresa.
- Se han adscrito actividades prácticas a los módulos de formación en alternancia, estructuradas en **competencias bien definidas**.
- Se ha definido un diseño metodológico de evaluación singular y flexible.

# Primer cuatrimestre: Módulos híbridos (semipresenciales)

Módulos Obligatorios	Asignaturas	ECTS
	Sistemas logísticos: estructuras y análisis	3
ı. Logística cuantitativa. (10 ECTS)	Inteligencia artificial aplicada a la logística	4
	Optimización de sistemas logísticos y redes de distribución	3
II. Gestión de la cadena logística y	La cadena logística en su fase portuaria. Aspectos económicos, de seguridad y medioambientales	4
transporte internacional. (10 ECTS)	Intermodalidad	3
	Legislación marítima internacional e intermodal	3
	Infraestructuras logísticas	3
III. Infraestructuras y planificación de la actividad logística. (10 ECTS)	Planificación de la actividad logística	4
	Almacenaje	3

#### Segundo cuatrimestre: Módulos presenciales en empresas o instituciones colaboradoras

Módulos Optativos (Itinerarios)	MATERIAS	Asignaturas	ECTS
IV. Sistemas de almacenajes (20 ECTS) Itinerario UNIA	Proyectos de innovación de empresas en sistemas de almacenaje (10 ECTS)	Innovación de empresas en sistemas de almacenaje	5
		Formación práctica en innovación de empresas en sistemas de almacenaje	5
	Planificación de empresas en sistemas de almacenaje (10 ECTS)	Estrategias de planificación de empresas en sistemas de almacenaje	5
		Formación práctica en planificación de empresas en sistemas de almacenaje	5
V. Logística de terminales ferroportuarias (20 ECTS)	Proyectos de innovación de empresas en el sector portuario (10 ECTS)	Innovación de empresas en el sector portuario	5
		Formación práctica en innovación de empresas en el sector portuario	5
	Planificación de empresas en el sector portuario (10 ECTS)	Estrategias de planificación de empresas en el sector portuario	5
		Formación práctica en planificación de empresas en el sector portuario	5
VI. Intermodalidad (20 ECTS) Itinerario US	Proyectos de innovación de empresas en intermodalidad (10 ECTS)	Innovación de empresas en intermodalidad	5
		Formación práctica en innovación de empresas en intermodalidad	5
	Planificación de empresas en intermodalidad (10 ECTS)	Estrategias de planificación de empresas en intermodalidad	5

		Formación práctica en planificación de empresas en intermodalidad	5
	Proyectos de innovación de	Innovación de empresas en logística internacional	5
VII. Logística internacional (20 ECTS) Itinerario UAL	empresas en logística internacional (10 ECTS)	Formación práctica en innovación de empresas en logística internacional	5
	Planificación de empresas en	Estrategias de planificación de empresas en logística internacional	5
VIII. Logística 4.0 (20 ECTS) Itinerario UCO	logística internacional (10 ECTS)  Proyectos de innovación de	Formación práctica en planificación de empresas en logística internacional	5
		Innovación de empresas en la logística 4.0	5
	empresas en la logística 4.0 (10 ECTS)  Planificación de empresas en la	Formación práctica en innovación de empresas en la logística 4.0	5
		Estrategias de planificación de empresas en la logística 4.0	5
IX. Módulo no dual: Proyectos de innovación y planificación de empresas logísticas (20 ECTS)	logística 4.0 (10 ECTS)  Proyectos de Innovación de	Formación práctica en planificación de empresas en la logística 4.0	5
		Innovación de empresas logísticas	5
	empresas logísticas (10 ECTS)  Planificación de empresas logísticas (10 ECTS)	Formación práctica en innovación de empresas logísticas	5
		Estrategias de planificación de empresas logísticas	5
		Formación práctica en planificación de empresas logísticas	5
MÓDULO OBLIGATORIO		ASIGNATURA	ECTS
IX. Trabajo Fin de Máster (10 ECTS)		Trabajo Fin de Máster (TFM)	10

**Importante**: el Máster incentiva el aprovechamiento competitivo entre el alumnado, a fin de alcanzar una formación sólida y duradera.

El Máster Universitario en Logística y Gestión de Operaciones ofrece una estructura formativa mixta alternativa: Dual / no Dual.

De este modo, el/la estudiante cursará una de estas dos opciones: A-B1-C o A-B2-C, siendo:

A. Módulos Obligatorios (docentes).

B1. Módulos Optativos Duales (formación práctica presencial en empresas).

Se desarrollan en empresas colaboradoras a través de un periodo de formación práctica en las instalaciones de una empresa.

B2. Módulos Optativos no Duales (formación práctica virtual).

Se desarrollan con estructura docente basada en el "método del caso" en el ámbito universitario.

C. Módulo Obligatorio (TFM).

El estudiante podrá inicialmente elegir una de estas dos opciones al realizar la preinscripción en el Distrito Único Andaluz (DUA).

El alumnado deberá tener en cuenta que la realización efectiva del itinerario formativo dual dependerá de manera decisiva del interés que, llegado el momento del inicio de dicho periodo formativo, alguna de las empresas colaboradoras en el Máster muestre por un/a estudiante en particular en función de:

- 1. su CV;
- 2. el rendimiento académico que haya demostrado en la parte A; y
- 3. los resultados de una entrevista personal.

En el caso de no ser finalmente seleccionado por ninguna empresa colaboradora, el/la estudiante podrá continuar en el Máster cursando el programa formativo no Dual de carácter virtual.

Adicionalmente, el alumnado que eventualmente desee abandonar el itinerario Dual se le ofrecerá continuar en el título cursando el itinerario no Dual, cuando concurran alguna de las siguientes circunstancias:

- Haber establecido el estudiante, una vez comenzado el curso, una relación laboral con una empresa o entidad, lo que hace incompatible su incorporación en régimen de formación Dual o en alternancia en cualquier empresa o entidad colaboradora del Máster.
- Haberse producido de manera sobrevenida un cambio significativo en la situación personal/familiar del estudiante, de tal modo que ello le impide la incorporación a la formación Dual o en alternancia en la empresa o entidad colaboradora asignada en el Máster.
- Registrarse por parte de la empresa o entidad colaboradora asignada en el Máster un cambio significativo en el contenido de su oferta de formación Dual o en alternancia, y no satisfacer esta nueva oferta las expectativas del estudiante que le llevaron a formalizar su matrícula en el itinerario de formación Dual.
- Producirse de manera sobrevenida cualquier otra circunstancia significativa y debidamente acreditada que, a juicio de la Comisión Académica del Máster, impida la incorporación efectiva del estudiante en el itinerario de formación en alternancia en la empresa o entidad colaboradora asignada en el Máster.

Cualquiera de las circunstancias descritas deberá ponerse en conocimiento de la Comisión Académica del Título a más tardar en el mes de febrero y, en todo caso, antes del comienzo de la formación de los módulos B1 (dual) o B2 (no dual).

El acceso a la formación en alternancia en el seno de una de las empresas/entidades colaboradoras está supeditado a que, por parte del alumnado, se hayan superado todas las asignaturas impartidas en el Cuatrimestre 1, así como el proceso de selección/aceptación del estudiantado por parte de ellas.

En caso contrario, la formación en alternancia se basará en un modelo pedagógico con diseño similar al desarrollado en el Cuatrimestre 1 y contenido equivalente al del Cuatrimestre 2, pero sin integración en una empresa/entidad colaboradora.

#### PERFIL DEL PROFESORADO

El personal docente está integrado por especialistas en las materias propuestas y con dilatada experiencia docente e investigadora en los ámbitos de conocimiento vinculados al título, siendo la práctica totalidad de ellos doctores.

El profesorado de los departamentos universitarios, que tienen asignada la responsabilidad de impartir docencia en las asignaturas de la parte obligatoria común del título, tiene una vinculación adecuada con el ámbito de conocimiento al que está adscrita cada una de sus asignaturas.

Los profesionales externos que participan en la formación en alternancia, gozan de un reconocido prestigio, presentan un alto nivel en sus ámbitos laborales y se encuentran directamente vinculados a la temática del Máster.

Información detallada sobre el perfil del profesorado del Máster

### **METODOLOGÍA**

La formación en alternancia en las empresas e instituciones colaboradoras se realiza mediante metodologías innovadoras, como son el "Aprendizaje Basado en Proyectos" (ABP), en problemas y en retos. A cada estudiante se le asigna un proyecto formativo profesional individualizado diseñado

para la empresa o institución en la que realice el itinerario y supervisado por tutores de la universidad coordinadora.

En el resto de las asignaturas obligatorias comunes del título también se aplican metodologías activas, estudio de casos, etc. y se imparten fundamentalmente en formato *online*.

### **ATENCIÓN AL ALUMNADO**

Las universidades participantes en la impartición de este título atenderán desde sus correspondientes servicios administrativos las dudas y consultas de todos los interesados, así como del alumnado matriculado según el itinerario del que cada una de ellas resulta responsable:

- Itinerario de Sistemas de almacenaje Universidad Internacional de Andalucía
   Desde la Oficina de Estudios de Postgrado se atenderán las dudas y consultas a través de la plataforma SACU (Servicio de Ayuda a la Comunidad Universitaria), dirigiendo su petición a "Gestión Académica" y seleccionando el tema de ayuda "Títulos Oficiales: Alumnos"
   Información general sobre los procedimientos administrativos
- Itinerario de Logística de terminales ferroportuarias Universidad de Cádiz: <a href="mailto:posgrado@uca.es">posgrado@uca.es</a>
- Itinerario de Intermodalidad Universidad de Sevilla: inforsecremaster@us.es

#### **ENTIDADES COLABORADORAS**

ITINERARIO	EMPRESA / INSTITUCIÓN
Sistemas de almacenajes (UNIA)	<ul> <li>BIDAFARMA S.COOP.AND.</li> <li>CEPSA QUÍMICA S.A.</li> <li>GRUPO HERMANOS MARTÍN S.A. (SUPERMERCADOS MAS)</li> <li>IMPALA TERMINALS HUELVA S.L.U.</li> </ul>
Logística de terminales ferroportuarias (UCA)	<ul> <li>AUTORIDAD PORTUARIA DE LA BAHÍA DE ALGECIRAS</li> <li>AUTORIDAD PORTUARIA DE LA BAHÍA DE CÁDIZ</li> <li>AUTORIDAD PORTUARIA DE HUELVA</li> <li>AUTORIDAD PORTUARIA DE MÁLAGA</li> <li>AUTORIDAD PORTUARIA DE SEVILLA</li> <li>MAERSK SPAIN S.L.U.</li> </ul>
Intermodalidad (US)	<ul> <li>ASMODEE EDITIONS IBÉRICA S.L.U.</li> <li>CENTRO LOGÍSTICO MERIDIONAL S.L.</li> <li>PERSÁN S.A.</li> <li>VAPORES SUARDÍAZ SUR-ATLÁNTICO S.L.</li> </ul>
Logística internacional (UAL)	<ul> <li>SAT N° 9855 PRIMAFLOR</li> <li>TRANSPORTES J. CARRIÓN S.A.U</li> <li>UNICA GROUP S.C.A</li> </ul>
Logística 4.0 (UCO	<ul> <li>CARRIER MONTILLA S.A.U.</li> <li>COVAP, SOCIEDAD COOPERATIVA ANDALUZA GANADERA DEL VALLE DE LOS PEDROCHES</li> </ul>

- HITACHI ENERGY SPAIM
- INDUSTRIAS DE TECNOLOGÍAS APLICADAS DE REFRIGERACIÓN Y CONSERVACIÓN S.L.
- INFRICO S.L.
- KEYTER TECHNOLOGIES S.L.

# **OTRAS UNIVERSIDADES PARTICIPANTES**









