

## Máster Universitario en Inteligencia Institucional: Gestión y Gobernanza de Datos.

### Perfiles de egreso principales de la titulación

El Máster va dirigido tanto a graduados (principalmente en Administración y Dirección de Empresas y Economía y otras titulaciones afines) con escasa experiencia profesional como a profesionales y directivos cuyo trabajo está vinculado al área de la gestión pública. Si bien este Máster Universitario no está orientado a ninguna profesión regulada, como se pone de manifiesto en la justificación del título (apartado 1.2 de la Memoria del plan de estudios), existen numerosos estudios y estadísticas que muestran que la demanda de perfiles de IA interdisciplinar es mucho más alta que la oferta. De hecho, los escasos títulos de máster de IA existentes tienen una tasa de inserción del 100%.

El perfil de egreso está conformado por el conjunto de conocimientos, competencias y habilidades o destrezas que debe adquirir el/la estudiante al finalizar la titulación. Esta información se recoge en el Apartado 2 de resultados del proceso de formación y de aprendizaje de esta Memoria.

Los/as egresados/as del Máster Universitario en Inteligencia Institucional: Gestión y Gobernanza de Datos adquirirán los conocimientos, destrezas y aptitudes necesarias para liderar la transformación digital de instituciones públicas y privadas mediante la implementación de sistemas de gestión y análisis estratégico de datos. Serán capaces de diseñar, desarrollar e implementar marcos de gobernanza de datos, evaluar políticas organizativas mediante métodos cuantitativos avanzados, y aplicar técnicas de Big Data e Inteligencia Artificial para optimizar la toma de decisiones institucionales basadas en evidencias.

~~Además, la superación de este Máster proporcionará las bases necesarias para iniciar tareas investigadoras y para acceder a estudios de doctorado en el campo de la gestión estratégica, la evaluación de políticas públicas, el análisis de datos institucionales y la transformación digital de organizaciones.~~

El programa forma profesionales con ~~tres~~ **dos** perfiles fundamentales de egreso:

**1. Perfil Directivo-Estratégico en Instituciones** Este perfil capacita a los egresados para ocupar puestos de dirección y responsabilidad estratégica en instituciones públicas y privadas, con especial énfasis en la toma de decisiones basada en datos. Los graduados podrán:

- Liderar unidades de análisis de datos e inteligencia institucional.
- Diseñar estrategias organizacionales fundamentadas en evidencias.
- Implementar procesos de transformación digital y gestión del cambio.
- Desarrollar marcos de gobernanza del dato en entornos institucionales.
- Dirigir la evaluación de políticas y programas institucionales.

**2. Perfil Técnico-Analítico en Gestión Avanzada de Datos** Este perfil orienta a los egresados hacia funciones técnicas y analíticas especializadas en el tratamiento y explotación de datos en contextos institucionales, con un enfoque aplicado y estratégico. Los graduados estarán capacitados para:

- Diseñar e implementar sistemas de análisis de datos orientados a la mejora de procesos y servicios institucionales.
- Liderar y supervisar la aplicación de tecnologías de tratamiento masivo de datos e Inteligencia Artificial en la gestión pública, asegurando su adecuación a los objetivos organizativos y al marco normativo.
- Desarrollar procedimientos que garanticen la calidad, seguridad e interoperabilidad de los datos organizacionales, en el marco de marcos normativos y éticos aplicables.

~~**3. Perfil Investigador en Evaluación y Análisis de Políticas** Este perfil prepara a los egresados para la investigación aplicada en el ámbito de la evaluación de políticas públicas y el análisis institucional, sirviendo de puente hacia programas de doctorado en estas áreas. Los graduados podrán:~~

- ~~• Diseñar y ejecutar proyectos de investigación sobre efectividad de políticas institucionales.~~
- ~~• Aplicar metodologías de evaluación causal para determinar el impacto de intervenciones.~~
- ~~• Desarrollar indicadores y métricas para el análisis comparado de instituciones.~~
- ~~• Generar conocimiento avanzado sobre la transformación digital de organizaciones.~~
- ~~• Promover la innovación en la gestión pública basada en evidencias.~~

~~Los graduados encontrarán oportunidades profesionales en:~~

- ~~• Administraciones públicas (locales, autonómicas, nacionales e internacionales).~~

- ~~Empresas consultoras especializadas en transformación digital y análisis de datos.~~
- ~~Organizaciones del tercer sector que necesiten mejorar su gestión basada en datos.~~
- ~~Departamentos de análisis y planificación estratégica de grandes organizaciones.~~
- ~~Centros de investigación y universidades enfocados en política pública y gestión institucional.~~

~~Además, la superación de este Máster proporcionará las bases necesarias para iniciar tareas investigadoras y para acceder a estudios de doctorado en el campo de la gestión estratégica, la evaluación de políticas públicas, el análisis de datos institucionales y la transformación digital de organizaciones.~~

Además de las salidas profesionales descritas, la superación de este Máster Universitario puede proporcionar una base formativa muy útil para quienes deseen orientar su trayectoria hacia la iniciación en tareas investigadoras o el acceso a estudios de doctorado en campos como la gestión estratégica basada en datos, la evaluación de políticas públicas, el análisis de datos institucionales o la transformación digital de organizaciones.